香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就本公告全部或任何部分內容或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

山東墨龍石油機械股份有限公司

Shandong Molong Petroleum Machinery Company Limited*

（於中華人民共和國註冊成立的中外合資股份有限公司）

（股份代號：568）

截至二零二五年十二月三十一日止之年度業績公告

摘要

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團於綜合財務報表的營業總收入達人民幣1,761,625,563.47元，較去年同期之人民幣1,356,346,670.03元，上升約29.88%。
- 本公司於綜合財務報表的權益所有者應佔收益為人民幣5,155,602.79元，相比對去年同期則錄得虧損為人民幣43,699,833.39元。
- 於綜合財務報表的每股盈利約為人民幣0.01元，相比去年則錄得每股虧損0.05元。
- 董事會不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息。

山東墨龍石油機械股份有限公司（「**本公司**」或「**公司**」或「**山東墨龍**」）董事會（「**董事會**」）公佈本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核業績。

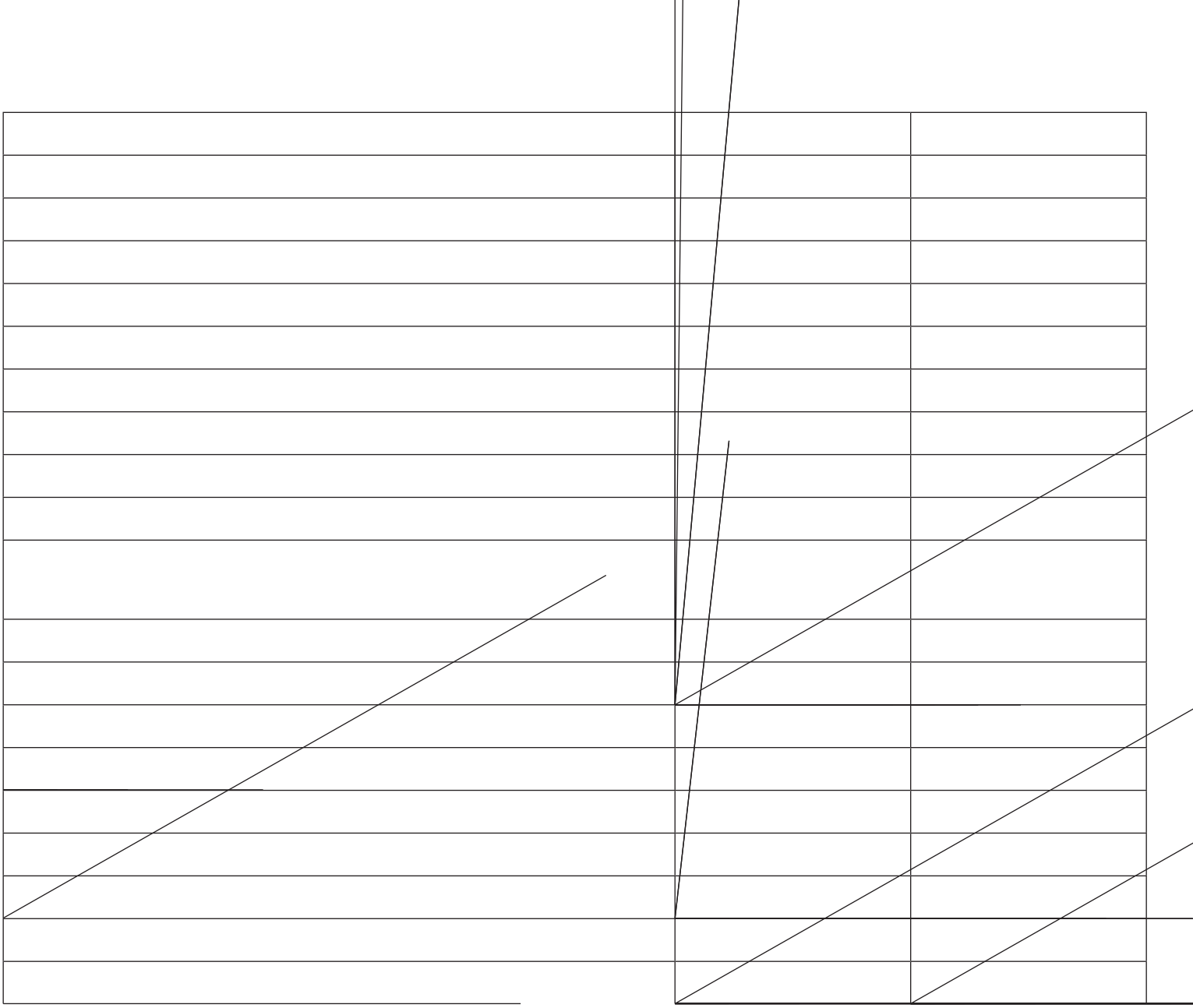
本公告下文所載的財務資料並不構成本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的法定財務報表，但該等財務資料乃摘錄自該財務報表。該等財務資料已由本公司審計委員會（「**審計委員會**」）審閱，並獲本集團外部核數師致同會計師事務所（普通特殊合夥）同意。

除特別註明外，本集團的財務資料均以人民幣元列示。

合併利潤表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

項目	二零二五	二零二四
一、營業總收入	**1,761,625,563.47**	1,356,346,670.03
其中：營業收入	**1,761,625,563.47**	1,356,346,670.03
利息收入		
已賺保費		
手續費及佣金收入		
二、營業總成本	**1,791,092,545.00**	1,572,301,308.13
其中：營業成本	**1,585,917,667.15**	1,301,582,840.88
利息支出		
手續費及佣金支出		
退保金		
賠付支出淨額		
提取保險責任合同準備金淨額		
保單紅利支出		
分保費用		
稅金及附加	**6,043,825.55**	8,999,662.52
銷售費用	**18,252,787.62**	16,842,360.97
管理費用	**39,858,943.88**	118,952,881.37
研發費用	**46,689,481.30**	29,309,446.94
財務費用	**94,329,839.50**	96,614,115.45
其中：利息費用	**93,838,769.72**	102,961,159.42
利息收入	**1,385,677.63**	1,055,114.19
加：其他收益	**25,600,049.23**	10,062,983.36
投資收益	**517,806.43**	260,617,460.17
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	**674,408.34**	32,925.85
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		
匯兌收益		
淨敞口套期收益		
公允價值變動收益	**(23,524.55)**	
信用減值損失	**1,754,901.62**	(1,484,223.50)
資產減值損失	**(4,987,753.50)**	(106,989,615.44)
資產處置收益	**4,205,730.84**	5,465,378.04
三、營業虧損	**(2,399,771.46)**	(48,282,655.47)
加：營業外收入	**9,122,091.80**	6,594,454.34
減：營業外支出	**1,622,129.79**	5,904,948.42



合併資產負債表

於二零二五年十二月三十一日

項目	**二零二五**	二零二四
流動資產：		
貨幣資金	**273,493,158.99**	86,788,890.12
結算備付金		
拆出資金		
交易性金融資產		
衍生金融資產		
應收票據	**77,020,624.57**	28,076,117.35
應收賬款	**464,170,047.25**	220,326,415.43
應收款項融資		40,000.00
發放貸款及墊款		
預付款項	**112,468,236.53**	25,073,201.17
應收保費		
應收分保賬款		
應收分保合同準備金		
其他應收款	**646,926,136.76**	1,177,001,129.72
其中：應收利息		
應收股利		
買入返售金融資產		
存貨	**564,595,771.94**	397,733,225.95
合同資產		
持有待售資產		
一年內到期的非流動資產		
其他流動資產	**2,143,508.70**	368,914.64
流動資產合計	**2,140,817,484.74**	1,935,407,894.38
非流動資產：		
發放貸款和墊款		
債權投資		
其他債權投資		
長期應收款		
長期股權投資	**46,340,865.68**	1,666,457.34
其他權益工具投資	**3,403,349.84**	3,316,677.33
其他非流動金融資產	**476,475.45**	
投資性房地產		
固定資產	**297,484,473.82**	327,402,077.12
在建工程	**139,310.39**	

生產性生物資產		
油氣資產		
使用權資產	**331,614.54**	8,256,248.21
無形資產	**190,074,048.99**	143,873,622.76
開發支出		
商譽		
長期待攤費用		
遞延所得稅資產		
其他非流動資產	**3,058,459.20**	259,900.00
非流動資產合計	**541,308,597.91**	484,774,982.76
資產總計	**2,682,126,082.65**	2,420,182,877.14
流動負債：		
短期借款	**1,351,121,751.47**	1,425,765,913.39
向中央銀行借款		
拆入資金		
交易性金融負債		
衍生金融負債		
應付票據	**66,591,079.41**	7,128.75
應付賬款	**397,985,748.47**	294,207,878.68
預收款項		
合同負債	**138,946,640.35**	35,099,585.13
賣出回購金融資產款		
吸收存款及同業存放		
代理買賣證券款		
代理承銷證券款		
應付職工薪酬	**33,499,464.98**	57,404,024.93
應交稅費	**12,885,662.22**	15,106,998.95
其他應付款	**41,087,652.71**	40,123,921.92
其中：應付利息		
應付股利		
應付手續費及佣金		
應付分保賬款		
持有待售負債		
一年內到期的非流動負債	**38,215,100.73**	30,042,081.68
其他流動負債	**39,971,720.36**	19,147,733.93
流動負債合計	**2,120,304,820.70**	1,916,905,267.36
非流動負債：		
保險合同準備金		

合併股東權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五									
項目										

	二零二四									
項目	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、 上年期末餘額	797,848,400.00	867,591,781.76	(3,301,679.88)		187,753,923.88		(1,425,879,061.33)	424,013,364.43	(89,310,843.88)	334,702,520.55
加：會計政策變更										
前期差錯更正										
同一控制下企業合併										
其他										
二、 本年期初餘額	797,848,400.00	867,591,781.76	(3,301,679.88)		187,753,923.88		(1,425,879,061.33)	424,013,364.43	(89,310,843.88)	334,702,520.55
三、 本期增減變動金額(減少以「-」號填列)		112,185,573.81	(229,606.78)				(43,699,833.39)	68,256,133.64	88,935,410.90	157,191,544.54
(一) 綜合收益總額			(229,606.78)				(43,699,833.39)	(43,929,440.17)	(963,908.09)	(44,893,348.26)
(二) 所有者投入和減少資本		112,185,573.81						112,185,573.81	89,899,318.99	202,084,892.80
1. 所有者投入的普通股									100,000.00	100,000.00
2. 其他權益工具持有者投入資本										
3. 股份支付計入所有者權益的金額										
4. 其他		112,185,573.81						112,185,573.81	89,799,318.99	201,984,892.80
(三) 利潤分配										
1. 提取盈餘公積										
2. 提取一般風險準備										
3. 對所有者(或股東)的分配										
4. 其他										
(四) 所有者權益內部結轉										
1. 資本公積轉增資本(或股本)										
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 設定受益計畫變動額結轉留存收益										
5. 其他綜合收益結轉留存收益										
6. 其他										
(五) 專項儲備										
1. 本期提取				7,063,751.59				7,063,751.59		7,063,751.59
2. 本期使用				7,063,751.59				7,063,751.59		7,063,751.59
(六) 其他										
四、 本年年末餘額	797,848,400.00	979,777,355.57	(3,531,286.66)		187,753,923.88		(1,469,578,894.72)	492,269,498.07	(375,432.98)	491,894,065.09

財務資料附註：

1、 一般資料

本公司為於中國成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板及深圳證券交易所(「**深交所**」)主板上市。本公司註冊辦事處為中國山東省壽光市古城街道興尚路99號，香港主要營業地點的地址為香港德輔道中257號錦牲大廈5樓。

財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，而人民幣亦為本公司的功能貨幣。

年內，本集團主要從事能源裝備行業所需產品的設計研發、加工製造、銷售服務與出口貿易，主要產品包括石油鑽採機械裝備、石油天然氣輸送裝備、油氣開採裝備等，產品廣泛用於石油、天然氣、葉岩氣、煤層氣、氫能源、石油煉化、煤炭挖掘機械、鍋爐製造、工程機械製造、油田服務等多個領域。

2、 財務報表的編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)，中國證券監督管理委員會(以下簡稱「**證監會**」)《公開發行證券的公司資訊披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》(2023年修訂)及相關規定，以及香港《公司條例》和《聯交所證券上市規則》的披露相關規定編製。

3、 營業收入

營業總收入包括營業收入及其他業務收入，營業收入僅指本年度本集團向外界銷售產品及提供服務扣除商業折扣已收和應收的淨值。

2025年度本集團的營業收入分析如下：

項目	**二零二五**	二零二四
管類產品	**1,658,132,685.70**	1,230,613,168.65
三抽設備	**29,474,796.09**	34,145,876.14
石油機械部件		1,867,935.18
鑄鍛件		7,141,888.99
其他	**74,018,081.68**	82,577,801.07
合計	**1,761,625,563.47**	1,356,346,670.03

4、分部資料

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團的經營業務劃分為三個報告分部，這些報告分部是以為內部組織結構、管理要求、內部報告制度基礎確定的。本集團的管理層定期評價這些報告分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。

(1) 分部報告

分部報告資訊根據各分部向管理層報告時採用的會計政策及計量標準披露，這些計量基礎與編製財務報表時的會計與計量基礎保持一致。

分部報告資訊－2025年度

項目	管類產品	三抽設備	其他	未分配項目	合計
營業收入					
對外交易收入	**1,658,132,685.70**	**29,474,796.09**	**74,018,081.68**		**1,761,625,563.47**
分部間交易收入					
分部營業收入合計	**1,658,132,685.70**	**29,474,796.09**	**74,018,081.68**		**1,761,625,563.47**
報表營業收入合計	**1,658,132,685.70**	**29,474,796.09**	**74,018,081.68**		**1,761,625,563.47**
分部費用	**1,519,859,121.52**	**26,612,194.82**	**68,730,717.48**	**(1,754,901.62)**	**1,613,447,132.20**
分部營業利潤	**138,273,564.18**	**2,862,601.27**	**5,287,364.20**		

分部報告資訊－2024年度

項目	管類產品	三抽設備	石油機械部件	鑄鍛件	其他	未分配項目	合計
營業收入							
對外交易收入	1,230,613,168.65	34,145,876.14	1,867,935.18	7,141,888.99	82,577,801.08		1,356,346,670.03
分部間交易收入							
分部營業收入合計	1,230,613,168.65	34,145,876.14	1,867,935.18	7,141,888.99	82,577,801.08		1,356,346,670.03
報表營業收入合計	1,230,613,168.65	34,145,876.14	1,867,935.18	7,141,888.99	82,577,801.08		1,356,346,670.03
分部費用	1,298,938,665.44	29,707,850.21	1,519,842.58	7,637,017.04	96,611,104.54	1,484,223.50	1,435,898,703.31
分部營業利潤／(虧損)	(68,325,496.79)	4,438,025.93	348,092.60	(495,128.05)	(14,033,303.46)	(1,484,223.50)	(79,552,033.28)
調節項目：							0.00
管理費用						118,952,881.37	118,952,881.37
研發費用						29,309,446.94	29,309,446.94
財務費用						96,614,115.45	96,614,115.45
投資收益						260,617,460.17	260,617,460.17
資產處置收益						5,465,378.04	5,465,378.04
其他收益						10,062,983.36	10,062,983.36
報表營業利潤／(虧損)	(68,325,496.79)	4,438,025.93	348,092.60	(495,128.05)	(14,033,303.46)	29,785,154.31	(48,282,655.47)
營業外收入						6,594,454.34	6,594,454.34
營業外支出						5,904,948.42	5,904,948.42
利潤／(虧損)總額	(68,325,496.79)	4,438,025.93	348,092.60	(495,128.05)	(14,033,303.46)	30,474,660.23	(47,593,149.55)
所得稅						(2,956,531.39)	(2,956,531.39)
淨利潤／(虧損)	(68,325,496.79)	4,438,025.93	348,092.60	(495,128.05)	(14,033,303.46)	33,431,191.62	(44,636,618.16)
分部資產總額	2,044,088,195.50	79,648,199.73	7,408,260.00	0.00	212,318,533.30	76,719,688.62	2,420,182,877.14
分部負債總額	704,851,509.88	19,732,358.12	6,618,608.36	0.00	17,412,650.36	1,179,673,685.32	1,928,288,812.05

(2) 收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產

2025年度和2024年度，本集團全部對外交易收入分別來源於中國和境外，惟全部資產均來源於中國，故對收入來源地劃分的對外交易收入披露如下：

項目	**二零二五**	二零二四
來源於中國的對外交易收入	**1,150,301,118.64**	946,365,785.91
來源於其他國家的對外交易收入	**611,324,444.83**	409,980,884.12
合計	**1,761,625,563.47**	1,356,346,670.03

5、 財務費用

項目	**二零二五**	二零二四
利息支出(一年內到期的銀行借款)	**93,838,769.72**	102,961,159.42
減：已資本化的利息費用		
減：利息收入	**1,385,677.63**	1,055,114.19
匯兌收益／(損失)	**162,148.89**	(7,174,471.47)
其他	**1,714,598.52**	1,882,541.69
合計	**94,329,839.50**	96,614,115.45

2025年度無資本化的借款費用(2024年：0元)。

6、 其他收益

產生其他收益的來源	**本期發生額**	上期發生額
增值稅進項加計抵減	**4,814,751.30**	9,582,861.97
節能減排獎補		
再生資源企業扶持補助資金		
企業扶持補助資金	**20,604,378.19**	
穩崗補貼及社保補貼		272,460.64
技術改造及新舊動能轉換獎		
防空地下室建設補助資金		
外經貿易發展專項資金		
科技創新專利及收購國際品牌獎勵		
其他	**180,919.74**	207,660.75
合計	**25,600,049.23**	10,062,983.36

7、 資產減值損失

項目	**二零二五**	二零二四
壞賬損失		
其中：應收賬款		
其他應收款		
存貨跌價損失	**(4,987,753.50)**	(21,035,114.57)
無形資產減值損失		(20,840,172.65)
固定資產減值損失		(65,114,328.22)
貸款損失準備		
商譽減值損失		
合計	**(4,987,753.50)**	(106,989,615.44)

8、 信用減值損失

項目	**本期發生額**	上期發生額
應收票據壞賬損失	**(467,250.85)**	541,494.90
應收賬款壞賬損失轉回所得收益	**7,243,706.22**	2,955,091.72
其他應收款壞賬損失	**(5,021,553.75)**	(4,980,810.12)
貸款減值損失		
母公司對超額虧損子公司債權損失		
合計收益／(損失)	**1,754,901.62**	(1,484,223.50)

9、 營業外收入

項目	**二零二五**	二零二四
政府補助		
處罰收入		
其他	**9,122,091.80**	6,594,454.34
合計	**9,122,091.80**	6,594,454.34

12、每股收益／(虧損)

項目	二零二五	二零二四
按歸屬於本公司股東的淨利潤／(虧損)計算：		
基本每股收益／(虧損)	**0.01**	(0.05)
稀釋每股收益／(虧損)	**0.01**	(0.05)
按歸屬於本公司股東的持續經營淨利潤／(虧損)計算：		
基本每股收益／(虧損)	**0.01**	(0.05)
稀釋每股收益／(虧損)	**0.01**	(0.05)

13、股息

項目	二零二五	二零二四
年內確認及分派的股息	**0**	0
2024年末期股息－每股普通股人民幣	**0**	0

董事會不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止末期股息，已獲董事會提議，惟須獲股東大會上批准，方始作實。

14、應收票據

	二零二五			二零二四		
項目	應收賬款餘額	壞賬準備	應收賬款淨額	應收賬款餘額	壞賬準備	應收賬款淨額
應收票據	**77,721,836.82**	**701,212.25**	**77,020,624.57**	28,310,078.75	233,961.40	28,076,117.35
合計	**77,721,836.82**	**701,212.25**	**77,020,624.57**	28,310,078.75	233,961.40	28,076,117.35

本集團上述年末應收票據的賬齡均在1年以內。

15、應收賬款

	二零二五			二零二四		
項目	**應收賬款餘額**	**壞賬準備**	**應收賬款淨額**	應收賬款餘額	壞賬準備	應收賬款淨額
應收賬款	**503,277,067.76**	**39,107,020.51**	**464,170,047.25**	266,677,142.16	46,350,726.73	220,326,415.43
合計	**503,277,067.76**	**39,107,020.51**	**464,170,047.25**	266,677,142.16	46,350,726.73	220,326,415.43

本集團根據合同的約定，作為主要責任人按照客戶要求的品類、標準和時間及時履行供貨義務。不同客戶和不同產品的付款條件有所不同，中國內地普管客戶一般先收款後發貨，中國內地油套管客戶一般在客戶開票結算後3-6個月收款。出口業務主要為現匯收款，油套管產品大部分客戶為預收款，尾款發貨前付清或者是見提單影本付清。

按發票日期之應收賬款的賬齡分析如下：

賬齡	**二零二五**	二零二四
1年以內	**309,444,855.00**	221,427,518.61
1-2年	**227,967.83**	2,226,344.02
2-3年		
3-4年		
4-5年		
5年以上	**35,883,856.68**	43,023,279.53
合計	**503,277,067.76**	266,677,142.16

16、應付票據

年度業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入為人民幣1,761,625,563.47元，相對去年上升約29.88%；本公司權益所有者應佔收益及每股收益分別為人民幣5,155,602.79元和人民幣0.01元。

業務回顧

（一）報告期內本集團從事的主要業務概況

報告期內，公司主要從事能源裝備行業所需產品的設計研發、加工製造、銷售服務與出口貿易，主要產品包括石油鑽採機械裝備、石油天然氣輸送裝備、油氣開採裝備等，產品廣泛用於石油、天然氣、葉岩氣、煤層氣、氫能源、石油煉化、煤炭挖掘機械、鍋爐製造、工程機械製造、油田服務等多個領域。本報告期，公司主要產品為油管、套管、管線管、鍋爐管、液壓支柱管、氣瓶管、船舶用管及核電用管等管類產品，佔公司營業收入的比例超過90%。

公司生產經營模式為「以銷定產」方式，即由銷售部門結合市場銷售形式及客戶訂單計畫，對接公司生產系統進行有序生產、檢驗並交貨。公司採購模式為由採購部門統一負責所需原材料、模具和設備的集中採購，包括簽訂採購合同、跟蹤採購進度、協助原材料品質改善等；採購部門根據全面的綜合評價指標體系對供應商選擇進行嚴格控制，培養優質的合作夥伴並建立長期穩定的戰略合作關係。公司擁有較為成熟的銷售網絡，成立專門的銷售和進出口專業團隊，分別負責國內、國外市場的調研、開發、產品銷售及售後服務。

（二）報告期內本集團所屬行業基本情況

公司所處能源裝備行業涵蓋石油、天然氣、葉岩氣、煤炭、煤層氣等能源開採專用設備製造，屬於石油天然氣等專用設備製造及服務行業範疇。石油、天然氣開採行業的發展及景氣程度直接關係到公司所在行業的發展狀況。從長期來看，全球經濟增長率、石油天然氣的價格走勢及消費需求、全球石油勘探開發支出及油氣開採規模是影響公司所處行業景氣程度的決定性因素。2025年，在外部環境不確定性加劇、油價中樞高位維持的背景下，行業景氣度持續提升，為全球油氣勘探開發投資提供了支撐，推動油氣公司資本開支持續回暖，油氣設備及服務需求增加。

根據國家統計局相關能源數據，2025年我國油氣生產保持穩定增長態勢，原油與天然氣產量均實現同比正增長，油氣供應保障能力持續夯實，為全國能源安全築牢底線。政策層面，國家能源局《2025年能源工作指導意見》明確了全年能源工作的核心目標與重點任務，全國能源生產總量穩步提升，原油產量持續保持2億噸以上，天然氣產量保持較快增長，油氣儲備規模持續擴大。《指導意見》著重強調發揮化石能源兜底保障作用，明確要求夯實能源安全保障基礎，持續強化油氣勘探開發力度，提升油氣儲備能力。圍繞能源安全新戰略，持續提升能源安全保障能力，重點推動油氣資源勘探開發和增儲上產力度升級，推動行業形成「傳統油氣提質增效、新能源融合賦能」的發展格局。

總體來看，2025年國內一系列能源安全相關政策疊加落地，結合油氣生產的穩步增長、儲備能力的持續提升以及技術創新的不斷突破，有效夯實了我國能源安全基礎，進一步推動國內油氣行業景氣度穩步提升，為「十四五」規劃能源領域目標圓滿完成提供了有力支撐，也為「十五五」油氣行業高質量發展奠定堅實基礎。

此外，隨著全球工業體系向綠色化、高端化轉型，無縫鋼管作為關鍵基礎材料，其應用領域正從傳統的油氣開採向更廣泛的非油氣工業場景深度拓展。在電力行業，無縫鋼管主要用於高壓與超高壓鍋爐管、換熱器管等，在能源保供與調峰需求背景下，新增煤電專案及新能源電站的配套建設帶動了相關管材需求；在高端裝備與機械製造行業，如工程機械、液壓支架、軸承及汽車製造等領域，對高精度、高強度、特殊性能的無縫鋼管需求持續增長；在化工領域，化工設備、壓力容器製造對無縫鋼管的耐腐蝕、耐高溫高壓性能要求極高，是高質量無縫管的重要應用市場。

（三）報告期內本集團經營情況討論與分析

報告期末，公司總資產約為26.82億元，較年初增長10.82%；歸屬於上市公司股東的淨資產約為4.98億元，較年初增加1.14%。報告期內，公司實現營業收入約17.62億元，同比增長29.88%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為515.56萬元，同比增長111.80%；歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤為-2,762.25萬元，同比增長91.13%。

2026年，我國《能源法》與新修訂《礦產資源法》全面落地實施，油氣中長期增儲上產行動計畫持續深化推進，有力引領油氣勘探開發高質量發展。整體來看，油服行業高景氣度有望持續鞏固。

非油氣領域無縫鋼管市場的發展緊密圍繞國家宏觀戰略與產業升級方向。隨著我國工業體系高質量發展，環保法規日趨嚴格與企業可持續發展戰略深化，將從側面推動相關設備升級改造，進而產生對更可靠、更耐腐蝕管材的需求，為非油氣領域無縫鋼管行業提供了穩定且具有高增長潛力的市場需求。

（二）2026年度本集團經營計畫

2026年是山東墨龍鞏固發展成果、實現高質量發展的關鍵一年。公司將立足當前、著眼長遠，認真踐行「忠誠奉獻創新守信」的企業精神，聚焦問題短板，狠抓工作落實，錨準戰略方向，推動公司各項工作再上新台階。

1、 深耕主責主業，築牢發展根基。作為石油裝備行業上市公司，公司將堅定不移聚焦核心業務與優勢領域，通過產業技術升級、產品結構調整、強化戰略合作等方式，不斷做強主業優勢，全面提升企業發展質效。

2、 實施海外戰略，提升市場份額。全面佈局中東、中亞及非洲市場，加快海外辦事處、生產基地及海外倉儲的建設籌備，著力拓展海外高端市場，增強盈利能力，推動實現本地化生產，為客戶提供零距離服務。持續推進國際油氣公司合格供應商資質認證，進一步擴大海外市場份額，提升產品出口競爭力與品牌影響力。

3、 瞄準深海科技，推動轉型升級。瞄準深海科技這一未來重點產業，深化與中國石油大學、中國海洋大學等科研機構的合作，大力攻關「卡脖子」技術，推進深海事業發展，增強核心競爭優勢，推動向高附加值產品轉型，逐步實現企業轉型升級。

4、 實施設備更新，提高生產水平。持續推進設備更新改造，逐步對關鍵設備關鍵部位進行升級改造，擴大自動化設備應用範圍，降低人工成本和用工風險，提升智能化水平和生產效率，鞏固產品質量優勢。

5、 補全產能短板，做強企業優勢。加快推進兩條高端石油專用管智能加工生產線、接箍生產線、熱處理生產線及精密加工等項目建設，滿足加工產能需求，增強企業市場競爭力。

6、 抓好資本運作，增強企業實力。在抓穩公司基本盤的基礎上，充分借助資本市場的有利政策和A+H上市公司的平台優勢，適時開展資本運作，實現產業鏈條的資源整合和業務優化，進一步擴張企業規模，降低資產負債率，增強企業綜合競爭力。

7、 強化內部治理，提升管理水準。加強企業管理，引進科學先進的管理模式，形成適合企業發展的管理制度，提升企業管理水準。加強企業文化、黨的建設，以黨建引領，著力打造適應公司發展的企業文化體系，不斷提升企業軟實力，凝聚發展合力。

8、 聚力人才引育，啟動發展動能。大力實施創新驅動發展和人才強企戰略，通過豐富人才引進機制、完善人才發展機制、健全人才激勵約束機制等舉措，力爭打造專業能力過硬、綜合素質優良、整體架構合理的人才隊伍，為企業高質量發展提供堅強的人才保障。

（三）對本集團未來發展戰略和經營目標實現的風險因素

(1) 原材料價格波動風險

原材料價格的波動，將會直接影響產品製造成本，對產品價格造成直接影響。本集團將密切關注原材料價格波動，通過鎖定原材料價格等方式，控制產品製造成本，並根據情況及時調整產品價格和產品結構。

(2) 匯率風險

人民幣匯率的變化，對本集團經營業績帶來影響。本集團將密切關注匯率變動，及時採取措施規避人民幣匯率變動造成的風險。

報告期後事項

本集團在報告期後截至本公告日期並無須予披露的重大事項。

重大投資

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團無重大投資。

重大收購及出售

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

未來重大投資或資本資產的計劃

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無有關重大投資或資本資產之未來計劃。

股息

董事會不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止末期股息，惟須在股東會上獲批准，方始作實。

企業管治

本公司致力達到較高的企業管治水平，所採納的企業管治原則著重一個高質素的董事會、健全的內部監控，以及對所有股東的透明度和問責性。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》的所有守規條文及大部分最佳建議常規。本公司已經並將會繼續引進措施，以遵行上市規則有關企業管治的變動。有關本公司企業管治的詳情刊載於本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度報告內所載的企業管治報告。

報告期內董事、監事、高級管理人員變動情況

張志永先生及馬清文先生已於二零二五年六月四日分別辭去執行董事的職務和非執行董事的職務。

於二零二五年六月二十七日舉行的年度股東大會上，宋廣傑先生已獲選舉為執行董事及黃炳德先生已獲選舉為非執行董事。

股東於二零二五年十一月三日舉行的臨時股東大會(「**臨時股東大會**」)上批准有關公司章程及其附件修訂的決議案後，本公司已取消監事會，自臨時股東大會結束後生效。

王濤先生已於二零二五年十一月三日召開的職工代表大會上獲委任為職工代表董事。

審計委員會

本公司審計委員會(其成員為三名獨立非執行董事)已於二零二六年召開第三次會議，對本集團採納的會計準則和慣例、內部及風險監控和財務申報等事宜進行商討，並已審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核業績。截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核業績已取得本公司審計師同意。

董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載之《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)，要求本公司董事的證券交易依照標準守則進行，該標準也適用於本公司的高級管理人員。經過本公司做出特別查詢後，全體董事已確認彼等在截至二零二五年十二月三十一日止整個年度一直完全遵守標準守則。

購回、出售或贖回證券

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

於聯交所及本公司網頁登載之業績公佈及年報

本公佈已於聯交所之網頁(www.hkexnews.hk)及本公司之網站(www.molonggroup.com)登載。截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度報告將適時寄送各股東及可於本公司之網址及聯交所、深交所之網頁下載。

承董事會命
山東墨龍石油機械股份有限公司
董事長
韓高貴

中國，山東
二零二六年三月三十一日

於本公告日期，本公司董事會由執行董事韓高貴先生、袁瑞先生、王濤先生及宋廣傑先生；非執行董事黃炳德先生及張敏女士；以及獨立非執行董事張振全先生、董紹華先生及張秉綱先生組成。

* *僅供識別*